



**CARTA ANUAL DE  
POLÍTICAS PÚBLICAS  
E GOVERNANÇA  
CORPORATIVA  
(Ano Base 2024)**

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, e com art.12, inciso I e VIII, do Decreto Estadual 46.188, de 06 de dezembro de 2017, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2024.

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

**CNPJ:** 05.940.203/0001-81 - NIRE 33.3.0027235-6

**Sede:** Rio de Janeiro/RJ

**Tipo de Estatal:** Sociedade de Economia Mista

**Acionista Controlador:** Estado do Rio de Janeiro

**Tipo Societário:** Sociedade Anônima

**Tipo de Capital:** Fechado

**Abrangência de Atuação:** Estado do Rio de Janeiro

**Setor de Atuação:** Financeiro

**Presidente:** Sérgio Gusman

**Audidores Independentes atuais da empresa:**

SACHO - AUDITORES INDEPENDENTES EPP

Hugo Francisco Sacho – CRC 1SP 124.067/O-1

E-mail: [sacho@sachoaudidores.com.br](mailto:sacho@sachoaudidores.com.br)

Telefone: (55 11) 2796-2977

**Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

Uruan Cintra de Andrade – Presidente

Pablo Villarim Gonçalves – Vice-Presidente

Flavio Roberto Amieiro da Silva – Conselheiro

Francisco Ricardo Soares – Conselheiro

Jorge Luiz das Neves Moraes – Conselheiro

Luiz Henrique David de Sanson – Conselheiro

Sérgio Gusman – Conselheiro

**Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:**

Sérgio Gusman – Presidente

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira – Diretor

Manoel Aparecido Rodrigues – Diretor

Paulo José Knopp de Aquino – Diretor

## 1 COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A Agência de Fomento do Estado do Rio de Janeiro S.A. (AgeRio), em 31/12/2024, é constituída por aproximadamente 99,99% de ações de capital votante sob propriedade do Estado do Rio de Janeiro (ERJ) e aproximadamente 0,01% das ações de capital votante sob propriedade da Companhia Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro (CODIN).

## 2 INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A AgeRio é uma sociedade anônima de economia mista, de capital fechado, integrante da Administração Pública Indireta estadual, vinculada atualmente à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços - SEDEICS, com personalidade jurídica de direito privado, instituída por meio de Decreto Estadual nº 32.376/2002 e pela Lei Estadual nº 3.517/2000, e autonomia administrativa e financeira, reconhecida e ampliada pelo Decreto Estadual nº 36.703/2004, cujo controlador é o Governo do Estado do Rio de Janeiro.

A AgeRio, na condição de sociedade de economia mista controlada pelo Estado do Rio de Janeiro (ERJ), atua como agente financeiro e de desenvolvimento do Estado, em sintonia com as diretrizes elencadas por este. Seu papel na estrutura do Estado do Rio de Janeiro está expresso na sua missão que é a de “fomentar, por meio de soluções financeiras, o desenvolvimento sustentável do ERJ, com excelência na prestação de serviços”. Para lograr êxito em sua missão, a AgeRio possui uma plataforma alicerçada em cinco pilares de atuação operacional, quais sejam:

1º Pilar – Crédito Pessoas Jurídicas

2º Pilar – Microcrédito Produtivo Orientado

3º Pilar – Crédito Setor Público

4º Pilar – Participações

5º Pilar – Prestação de Serviços

A AgeRio tem como objeto social a concessão de apoio financeiro aos setores público e privado geradores de emprego, renda ou incremento da atividade produtiva nos setores industrial, turístico, agrícola, inclusive familiar, individual e coletiva, de comércio e de serviços, implantados ou que venham a se implantar no Estado do Rio de Janeiro por

meio de financiamento e/ou investimento direto e indireto com utilização de recursos próprios, repasses e captações apropriadas às Agências de Fomento.

Além disso, a AgeRio atua como agente financeiro e administrador de fundos estaduais, sendo responsável pela concessão de crédito com recursos públicos, oriundos dos referidos fundos, para empresas e empreendedores instalados ou que venham a se instalar no Estado do Rio de Janeiro e pelo acompanhamento do cumprimento das obrigações contratuais, tanto financeiras quanto não financeiras (geração de empregos, investimentos em projetos sociais, realização de obras, entre outras), excetuando-se itens de natureza fiscal. A atuação da AgeRio ocorre de maneira recorrente ou em razão da estruturação de projetos do Executivo Estadual que possuam uma natureza emergencial.

A AgeRio atua com financiamentos concedidos aos municípios do Estado do Rio de Janeiro com o objetivo de viabilizar projetos cuja execução representa um ganho significativo para a população local, promovendo o desenvolvimento regional ao gerar emprego e renda e a melhoria da qualidade de vida dos munícipes. Tais operações são voltadas para projetos de interesse regional, tais como: implantação de infraestrutura; aquisição e modernização de instalações; modernização da máquina arrecadadora; mobilidade urbana; e aquisição de máquinas, equipamentos e veículos para manutenção das cidades.

A AgeRio participa, por meio de fundos de investimentos, de organizações que atuam em setores estratégicos da economia fluminense, com vista à geração de externalidades positivas para a sociedade.

Por fim, a AgeRio atua como prestadora de serviços junto a prefeituras fluminenses na concessão de crédito para o empresariado local. Os financiamentos possuem taxas de juros subsidiadas e são exclusivos para empresas do município participante, sendo os recursos oriundos de fundos municipais. A AgeRio atua neste processo como um prestador de serviços na operacionalização dos programas de crédito, dando suporte na análise de crédito e realizando a gestão de carteira de crédito.

### **3 POLÍTICAS PÚBLICAS – ATIVIDADES DESENVOLVIDAS**

A AgeRio tem como missão fomentar o desenvolvimento sustentável do Estado do Rio de Janeiro em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo Governo do Estado. Para isso, sua estratégia é baseada em oferecer soluções financeiras completas e adequadas para o apoio a projetos nos mais diversos setores da economia fluminense, gerando, recuperando e mantendo emprego, renda e aumento na qualidade de vida da população

do estado. Nesse sentido, sua atuação está focada nas seguintes linhas de negócio:

Operações de Crédito com o Setor Privado: Financiamentos concedidos a empresas de diversos portes e segmentos. A AgeRio busca maximizar a utilização dos fundings disponíveis e pulverizar o crédito. Com isso, diversifica os setores de atuação e amplia sua presença nos municípios do ERJ, observando a vocação de cada região e apresentando soluções financeiras para o empresariado local ou que pretenda se instalar no Rio de Janeiro.

Na formação da carteira própria, a AgeRio utiliza recursos próprios e repasses da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e do Fundo Geral do Turismo (Fungetur) do Ministério do Turismo, na concessão de apoio financeiro ao investimento com vista à criação, manutenção ou expansão de negócios no âmbito do ERJ.

Com objetivo de potencializar as vocações econômicas setoriais e regionais do ERJ, a AgeRio possui linhas de financiamento específicas destinadas a capital de giro, projetos, inovação, eficiência energética e apoio ao turismo, com recursos próprios e oriundos de terceiros. Os principais produtos direcionados ao setor privado contemplam as microempresas, empresas de pequeno, médio e grande porte, além das empresas nascentes.

Em 2024, as operações de crédito com o setor privado contratadas pela AgeRio totalizaram um montante de aproximadamente R\$ 48,25 milhões, concedidos para MEIs, micro, pequenas e médias empresas. Desse total, 35 empresas receberam financiamento por meio de recursos próprios – representando 5% do valor contratado, 23 financiamentos pelo Fungetur (14% do valor contratado) e 8 empresas pelo financiamento à inovação por meio de recursos da Finep (81% do valor contratado). Além disso, a maioria dos financiamentos (91%) foram realizados com valor de crédito de até R\$ 500.000,00.

Ademais, dentro da carteira de recursos próprios, a AgeRio manteve o programa Elas em Foco. Para enquadramento neste programa, é necessário que o quadro societário da empresa seja majoritariamente composto por mulheres. Essa linha de crédito concedeu R\$ 437 mil em 2024 para um total de 16 empresas.

Programa Fomenta Municípios (Fomentas): No programa Fomenta Municípios, a AgeRio atua como prestadora de serviços na operacionalização de programas de crédito para apoio a pequenos negócios localizados nos municípios de Paraty, Maricá e Niterói, com recursos oriundos dos orçamentos municipais.

Em 2024, a AgeRio renovou seu contrato como prestadora de serviços para a prefeitura de Maricá, sendo liberado um total de recursos de R\$ 5,05 milhões em operações de crédito para 172 clientes. Deste total, mais da metade (57,51%) foi dedicado à microempresa e o restante aos MEIS e às pequenas empresas, 11,52% e 30,97% respectivamente.

Não houve liberação para os programas “Supera Mais Niterói” e “Recomeçar Paraty”. Além disso, a AgeRio suspendeu as cobranças dos contratos da parceria com a prefeitura de Niterói. Entretanto, segue cumprindo os contratos firmados com as Prefeituras de Maricá e Paraty.

Microcrédito Produtivo Orientado (MPO): Desenvolvido para fomentar o acesso ao crédito para microempreendedores, o Programa de Microcrédito Produtivo Orientado financiava, originalmente, atividades geradoras de emprego e renda com foco em comunidades pacificadas no município do Rio de Janeiro e, em 2015, foi ampliado para empreendedores de todo o ERJ. Os recursos são oriundos do Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado (FEMPO), fundo estadual criado em 2011 e administrado pela AgeRio.

Em 2024, além dos empreendedores autônomos e microempreendedores, as micro e pequenas empresas também foram atendidas para a concessão de crédito do FEMPO, até o limite de R\$ 21 mil. Com maior capilaridade alcançada, por meio da consolidação da atuação dos correspondentes de crédito e da parceira da AgeRio com os municípios do interior do ERJ, o programa de microcrédito alcançou a marca de liberação de recursos da ordem de R\$ 38,22 milhões, com 3.314 operações.

Investimento por meio de Participações: a AgeRio apoia, por meio da aquisição de cotas de fundos de investimentos em participações, projetos tecnológicos relevantes para o ERJ que apresentem potencial de crescimento e geração de lucros, mas que se encontram em estágio inicial do ciclo de vida da organização e ainda não possuem as condições necessárias para a obtenção de apoio por meio do financiamento.

Em dezembro/2024, a carteira de participações da AgeRio apresentava a seguinte composição: 9 (nove) fundos de investimentos em participações (FIP). O valor histórico total subscrito em fundos pela AgeRio era de R\$ 67,0 milhões.

Setor Público: Financiamentos concedidos aos municípios do ERJ com o objetivo de viabilizar projetos cuja execução representa um ganho significativo para a população local, promovendo o desenvolvimento regional ao gerar emprego e renda e a melhoria da qualidade de vida dos munícipes.

Tais operações são voltadas para projetos de interesse regional, como: implantação de infraestrutura; aquisição e modernização de instalações; modernização da máquina arrecadadora; mobilidade urbana; e aquisição de máquinas, equipamentos e veículos para manutenção das cidades.

Em 2024, a AgeRio não realizou novas contratações com o setor público. Com relação ao total de volume de recursos liberados para o setor público, foi registrado um volume de R\$ 48,52 milhões em 5 municípios.

No que tange à prestação de serviços para o ERJ, a AgeRio atua como administradora de 02 (dois) Fundos Estaduais: (i) Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores – FEMPO (anteriormente denominado Fundo de Microcrédito para Empreendedores das Comunidades Pacificadas do Rio de Janeiro – Fundo UPP); e (ii) Fundo de Recuperação Econômica de Municípios Fluminenses – FREMF. A AgeRio atua ainda como agente financeiro do Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social – FUNDES.

Estes Fundos são formados com recursos públicos estaduais e regidos pela regulamentação própria de cada um, conforme segue:

(i) FEMPO: Lei nº 6.139/2011, alterada pela Lei nº 7.039/2015; Decreto nº 47.447/2021; Lei nº 9943/2022; Decreto nº 48.454/2023.

(ii) FREMF: Lei nº 4.534/2005; Decreto nº 43.512/2012; Decreto nº 44.978/2014; Lei nº 7.032/2015; Lei nº 8.796/2020; Lei nº 9.564/2022; Decreto nº 47.983/2022; Lei nº 9.906/2022; Decreto nº 48.662/2023.

(iii) FUNDES: Decreto-Lei nº 08/1975; Decreto nº 22921/1997; Decreto nº 23012/1997; Decreto nº 40.155/2006; Lei Estadual nº 2.823/2006; Lei Estadual nº 6.068/2011; Decreto nº 45.076/2014; Decreto nº 45.378/2015.

## **4 METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADE QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DAS POLÍTICAS PÚBLICAS**

O Plano Plurianual (PPA) é o instrumento básico de planejamento do governo, indicando os bens e serviços entregues à sociedade a partir da definição das diretrizes, objetivos e metas da administração pública. Nesse sentido, o PPA é composto pelas iniciativas,

pelos programas de trabalho, pelas ações orçamentárias e pelos produtos, que serão alvos dos esforços do governo no período de quatro anos, tempo de vigência do referido plano. O PPA é o instrumento de planejamento orientador para a elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA).

Encontra-se em vigor o Plano Plurianual (2024-2027) do Estado do Rio de Janeiro, em que consta como iniciativa da AgeRio a “Concessão de Financiamento aos Empreendedores do Estado do Rio de Janeiro” e os indicadores de desempenho “Crédito concedido com recursos financeiros da AgeRio”, “Empregos mantidos e gerados com as concessões de crédito efetivadas com recursos financeiros da AgeRio”, “Crédito concedido com recursos financeiros do Fundo Estadual de Microcrédito Produtivo Orientado (FEMPO)” e “Crédito concedido com recursos financeiros do Fundo de Recuperação Econômica dos Municípios Fluminenses (FREMFL)”, sendo estes dois últimos contemplados também com as metas dos fundos estaduais (FEMPO e FREMFL), tendo em vista que a AgeRio é a administradora desses fundos.

INDICADORES	META (R\$)	REALIZADO (R\$)	ATINGIMENTO
Crédito concedido – AgeRio	R\$ 163.361.125,00	R\$ 89.596.337,71	54,85%
Crédito concedido - FEMPO	R\$ 67.734.021,00	R\$ 56.364.405,62	83,21%
Crédito concedido – FREMFL	R\$ 48.168.451,00	R\$ 0,00	0,00%
Empregos mantidos e gerados	R\$ 5.592	R\$ 3.048	54,51%

Em 2024, a estratégia de longo prazo da AgeRio foi revisada com a redefinição de sua matriz SWOT, o reposicionamento de prioridades de atuação, a redefinição das iniciativas estratégicas e a revisão dos indicadores estratégicos de longo prazo e suas metas.

A AgeRio possui uma metodologia de planejamento estratégico de longo prazo ancorada em um *Balanced Scorecard* conforme pode ser visto na tabela a seguir:

INDICADORES	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS
Financeira	<p>Garantir a sustentabilidade econômica e financeira</p> <p>Mitigar a exposição ao risco</p> <p>Diversificar as fontes de recursos</p>
Sociedade e Desenvolvimento	<p>Fomentar a geração de emprego e renda no Estado do Rio de Janeiro</p> <p>Fomentar a produtividade no Estado do Rio de Janeiro</p> <p>Fomentar o desenvolvimento regional no Estado do Rio de Janeiro</p>
Cliente	<p>Ampliar a participação de mercado</p> <p>Melhorar a experiência do cliente</p> <p>Ampliar o financiamento aos microempreendedores e às micro, pequenas e médias empresas</p>
Processos Internos	<p>Tornar os processos mais ágeis e eficientes</p> <p>Criar soluções de negócio rentáveis e eficientes</p> <p>Ampliar os canais de relacionamento com o Cliente</p>
Pessoas, Aprendizado e Crescimento	<p>Promover um sistema de reconhecimento orientado à gestão por resultados</p> <p>Ampliar a capacitação e o engajamento da organização</p> <p>Promover o bem-estar no trabalho</p>

Os indicadores estratégicos totalizaram uma performance, por perspectiva, conforme descrito abaixo:

PERSPECTIVA	PERFORMANCE
Financeira	65,59%
Sociedade e Desenvolvimento	56,33%
Cliente	34,70%
Processos Internos	74,99%
Pessoas, Aprendizado e Crescimento	29,81%

O direcionamento estratégico é revisado anualmente, adaptando os objetivos e as metas ao cenário econômico e às oportunidades e desafios identificados pela instituição no contexto em que está inserida.

As metas definidas no Plano de Negócios elaborado pela AgeRio para o exercício de 2024 previam a contratação de operações de crédito na ordem de R\$ 530,5 milhões, distribuídos da seguinte forma:

Valor em R\$ milhões	
<b>FUNDING</b>	<b>2024</b>
Recursos Próprios	6,1
FINEP	22,5
FUNGETUR	9,4
BNDES	31,0
Fomenta Maricá	13,3
FEMPO	48,3
FREMPE	400,0
<b>Total</b>	<b>530,5</b>

O Plano de Negócios aprovado pelo Conselho de Administração previa, ainda, a liberação de recursos para as operações contratadas na ordem de R\$ 467,3 milhões, distribuídos conforme a tabela abaixo:

Valor em R\$ milhões	
<b>FUNDING</b>	<b>2024</b>
Recursos Próprios	126,4
FINEP	20,4
FUNGETUR	9,3
BNDES	30,7
Fomenta Municípios	13,0
CredTáxi	19,5
FEMPO (Microcrédito)	48,0
FREMF	200,0
<b>Total</b>	<b>467,3</b>

## 5 RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

O Decreto Estadual nº 32.376/02, que institui a Agência de Fomento do Estado do Rio de Janeiro S.A. e dá outras providências, em seu artigo 6º afirma que constituem recursos da AgeRio, para realização de operações de crédito:

- (i) os recursos próprios, do seu capital e decorrentes de lucros auferidos;
- (ii) os recursos, captados no País e no exterior, originários de repasses: de fundos constitucionais; de orçamentos do Poder Público; ou de organismos e instituições nacionais e internacionais de desenvolvimento.

Além de tais fontes, que compõem a carteira própria de créditos, a AgeRio pode se valer de recursos do Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores (FEMPO) e do Fundo de Recuperação Econômica de Municípios Fluminenses (FREMFL) para conceder crédito em nome do ERJ, nos termos da legislação pertinente.

Além disso, em 2024, a AgeRio, em parceria com o município de Maricá, continuou com a política pública de fomento à atividade econômica local por meio de programas de crédito estruturados de acordo com suas características socioeconômicas. Desta forma, garantiu-se a continuidade operacional de diversas micro e pequenas empresas, além do apoio financeiro a empreendedores, permitindo a manutenção dos empregos e da renda nos diferentes contextos de recuperação econômica do município além de dar oportunidade ao surgimento de novos empreendimentos.

Os recursos de terceiros destinados ao custeio do cumprimento do objeto social da AgeRio, para 2024, foram oriundos do Fundo Geral de Turismo (Fungetur) e da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep).

## 6 DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Os indicadores utilizados para monitorar o desempenho da administração, de modo a alinhar a tomada de decisão à estratégia da empresa, registraram o seguinte desempenho para o ano de 2024:

INDICADORES	INDICA	TIPO	ORÇADO	REAL
Rentabilidade sobre o patrimônio líquido	Indica o retorno do investimento para o acionista. (lucro líquido/patrimônio líquido)	Quanto maior, melhor	-0,86%	1,19%
Lucratividade	Indica o ganho que a organização obtém numa relação entre o seu lucro líquido e a receita líquida total. (lucro líquido/receita líquida)	Quanto maior, melhor	-5,63%	9,52%
Cobertura	Expressa a capacidade de cobertura de despesas administrativas e de pessoal com as receitas de prestação de serviços. (receita de serviços/despesa administrativa + pessoal)	Quanto maior, melhor	60%	34%
Eficiência operacional	Indica a eficiência, ou seja, a relação entre as despesas administrativas e de pessoal com a receita operacional, excluindo TVM. ((despesas de pessoal + administrativa) / receita operacional, excluindo TVM)	Quanto menor, melhor	80%	80%
Inadimplência	Indica a média mensal do percentual da carteira de crédito que está em atraso superior a 90 dias. (contratos com parcela em atraso acima de 90 dias / saldo gerador de receita)	Quanto menor, melhor	8,90%	10,69%

Os indicadores de Rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido e de Lucratividade apresentaram desempenho superior ao compará-los à meta estabelecida a partir do Plano Financeiro Orçamentário (PFO) de 2024. Tal desempenho tem como justificativa um lucro líquido realizado (R\$ 6,8 milhões) superior ao resultado originalmente projetado (- R\$ 4,6 milhões), ocasionado pela constituição de R\$ 29,7 milhões em créditos tributários em dezembro de 2024, oriundos do

estoque de PDD ativa e das operações em prejuízo cujas perdas não foram utilizadas pelos critérios da Lei 9.430, que não estavam previstos no PFO de 2024.

Já os indicadores de Cobertura e Eficiência Operacional apresentaram um resultado inferior ao valor previsto. No caso da Cobertura, o principal fator de explicação para a diferença entre os valores foi o recebimento de receitas de serviço num valor menor do que o orçado, tendo em vista o não atingimento das metas de liberações do Plano de Negócios. Com relação à Eficiência Operacional, o desempenho inferior deve-se à apuração de um resultado operacional negativo (muito abaixo do projetado), o que fez com que a própria taxa de eficiência ficasse negativa.

O desempenho também foi inferior ao projetado no caso da Inadimplência, o que se justifica tanto por fatores externo, como a manutenção do alto patamar da taxa de juros Selic ao longo do ano de 2024, o que dificulta a capacidade de pagamento dos clientes, quanto por fatores internos, como o aumento significativo do nível de inadimplência das empresas de micro e pequeno porte.

Em relação ao resultado financeiro da AgeRio, as Demonstrações Contábeis Consolidadas são publicadas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Ao final do ano de 2024, a AgeRio apurou um lucro líquido no valor de R\$ 6,8 milhões, contra um lucro líquido no valor de R\$ 4,2 milhões em 2023. Essa diferença positiva de resultado nos anos citados se deve principalmente à constituição de R\$ 29,7 milhões em créditos tributários, conforme exposto anteriormente. Tal contabilização fez oposição ao desempenho ruim das contas de receitas e despesas da Agência em comparação com o ano de 2023, conforme pode ser observado pela expressiva queda de R\$ 35 milhões no Resultado Operacional em 2024, apresentada na tabela abaixo:

<b>INDICADORES FINANCEIROS</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
Total de Ativos (R\$ Mil)	780.510	750.902
Patrimônio Líquido (R\$ Mil)	543.394	535.537
Resultado Operacional (R\$ Mil)	(19.822)	15.143
Lucro Líquido (R\$ Mil)	6.757	4.173
Inadimplência	8,43%	9,94%

## 7 COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

A AgeRio iniciou o ano com o lançamento de uma linha de crédito voltada para os empreendedores do microcrédito do segmento de micro e pequenas empresas (MPE), com recursos do FEMPO. Adicionalmente, ao longo de 2024, a AgeRio participou de eventos voltados ao público de microempreendedores, visando à cooperação para a concessão de microcrédito para os empreendedores locais. Além disso, o ano de 2024 contou com a liberação de recursos para setor público, contratados em 2023, para as prefeituras de Nova Iguaçu, Barra Mansa, Mesquita, Miguel Pereira e Itaboraí, no total de R\$ 48,5 milhões.

Outro ponto de destaque da atuação da AgeRio durante 2024 foi a atuação no segmento de inovação, com participação em eventos como Start up Day, promovido pelo Sebrae, Finep Day, na Firjan, no CEFET-RJ e na Innovation Week, ocasiões que apresentam oportunidades relevantes de divulgação das linhas de crédito, além de posicionar a AgeRio como um ator relevante no fomento à inovação no estado. Em 2024, foram financiados R\$ 39,2 milhões em inovação, que totalizaram 8 projetos.

A AgeRio atua como Agente Financeiro do Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social - FUNDES - desde dezembro/2004. Inicialmente com vigência de 5 anos, o Convênio vem sendo renovado pelas partes, tendo a vigência até 2033, demonstrando a importância da atuação da AgeRio.

É importante frisar que a AgeRio, por ser uma agência de fomento, possui um papel importante como agente promotor de programas de crédito em situações de intensificação da aversão ao risco pelo mercado. Ao longo do ano de 2024, a AgeRio realizou 3.545 operações de crédito, somando um volume total de concessão de financiamentos da ordem de R\$ 106,74 milhões.

Dentro do escopo institucional, merecem destaque como fortalecimento das relações externas, com a sociedade, e internas, junto ao corpo funcional:

- Participação em diversas campanhas de solidariedade, com aderência de boa parte do corpo funcional. A AgeRio participou de campanhas de solidariedade ou de engajamento do seu corpo funcional como: SOS Chuvas, Páscoa, Dia Nacional da Luta Contra a Violência à Mulher, Outubro Rosa, Novembro Azul e Natal Solidário.
- Projeto de Adequação à Resolução CMN nº 4.966/21, projeto multidisciplinar, envolvendo diversas áreas da Agência e contando com o suporte de uma consultoria externa, estruturado para garantir a conformidade com as novas regras.

- Aprimoramento contínuo da Área do Cliente. A plataforma recebeu novas funcionalidades essenciais, como o Módulo de Gestão de Demandas de Risco, que centralizou e otimizou a análise de crédito.
- Atualização de tecnologias base como PHP, Laravel e TomCat, garantindo a performance e a segurança das aplicações, referentes à infraestrutura e modernização.
- Implementação da solução de XDR (Extended Detection and Response), que elevou a capacidade de detecção e resposta a ameaças, automatizando a identificação e correção de vulnerabilidades em softwares. Além disso, nosso ambiente conta com a proteção de Firewall, IDS/IPS e um WAF (Web Application Firewall), que garantem a segurança de nossas aplicações e infraestrutura de rede
- Elaboração da Avaliação Interna de Risco visando aprimorar o monitoramento de operações suspeitas de PLD/FT.
- Avanço na utilização de ferramenta integrada que relaciona o mapeamento comportamental desejado para os cargos (engenharia de cargos), o perfil dos colaboradores, a avaliação de competências e os indicadores de desempenho.
- Ações do Programa de Gestão Administrativa Sustentável (PAGAS) com destaque para campanha de redução de consumo de copos plásticos descartáveis e de sacolas de mercado, parceria com instituição de reciclagem de material plástico e recolhimento e encaminhamento de tampinhas de garrafas plásticas para fins sociais e fortalecimento das iniciativas de reciclagem, reaproveitamento e redução de desperdício de recursos, como boas práticas da instituição.

Neste sentido, a Administração entende que a AgeRio vem desempenhando a contento os seus objetivos estratégicos e que possui um papel ainda relevante como ferramenta auxiliar na promoção do desenvolvimento econômico do Estado do Rio de Janeiro.

## **8 ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS**

A estrutura de gerenciamento de riscos da AgeRio considera os princípios básicos aplicados à gestão de riscos, às recomendações dos supervisores, reguladores e às práticas de mercado e compreende a existência de normas, sistemas, rotinas e procedimentos que permitem identificar, mensurar, controlar, mitigar e reportar a

exposição aos riscos de forma contínua e integrada. Essa estrutura é composta pelos seguintes colegiados e unidades gerenciais: Conselho de Administração; Diretoria Executiva; Comitê Interno de Gestão de Riscos e de Capital, Diretoria Financeira, de Estratégia Corporativa e de Gestão de Riscos; Gerência de Controle Interno, Conformidade e Programa de Integridade; e Gerência de Gestão de Riscos Corporativos.

Com o objetivo de nortear o processo de gerenciamento de riscos, estabeleceu-se política de gerenciamento contínuo e integrado de riscos que apresenta conjunto de princípios, diretrizes e responsabilidades para o adequado funcionamento da estrutura de gerenciamento de riscos, observadas a natureza e complexidade das operações, atividades e processos da empresa, bem como a relevância da exposição aos riscos definidos na Declaração de Apetite a Riscos (RAS), associado à importância sistêmica da instituição no apoio ao desenvolvimento da economia do Estado do Rio de Janeiro.

As atividades de gerenciamento de risco são executadas por unidade específica, segregada das unidades de negócio e da auditoria interna, e compreendem a identificação, avaliação, monitoramento, controle e mitigação dos riscos.

As modificações na estrutura de gerenciamento de riscos e situações de exceções às políticas, limites e níveis de apetite por riscos fixados na RAS, são devidamente documentadas e deliberadas nas alçadas competentes conforme definido em regimentos e normas internas da instituição. As políticas e estratégias para atuação do gerenciamento de riscos são definidas, documentadas e disponibilizadas para todos os níveis da agência, na forma de manual normativo, nos quais são estabelecidos limites e procedimentos destinados a manter a exposição aos riscos em conformidade com os termos da RAS.

A AgeRio conta ainda com uma unidade gerencial segregada, que tem como objetivo promover, com independência, imparcialidade e isenção, a eficiência e a confiabilidade dos controles internos, do padrão normativo e da conformidade com as leis, com os atos normativos regulatórios externos e com normativos internos, aplicáveis às instituições financeiras e ao seu negócio.

Importante destacar que as referidas características, permitem à área desempenhar a gestão do canal de denúncias, que possibilita ao usuário interno e externo o envio de reportes de irregularidades ou inconformidades, a partir do nosso site, com a preservação do sigilo da identidade do comunicante.

O monitoramento do sistema de controles internos é reportado, anualmente, à Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria e Conselho de Administração, por meio do relatório de controles internos.

Ademais, também são reportados outros mecanismos de atividade de controle, tais como sistematização dos manuais normativos internos, reportes sobre matriz de conformidade e prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento ao terrorismo - PLD/FT. A cultura de prevenção à lavagem de dinheiro e combate ao financiamento do terrorismo é um pilar estruturante da empresa, com apoio da Alta Administração, e serve de norte para o cumprimento de nossa missão institucional.

Para tanto, a AgeRio possui uma estrutura normativa e procedimental, que percorre toda a organização, a fim de evitar que a instituição seja utilizada para a prática dos crimes de lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo (PLD/FT). A PLD/FT é constituída pelas diretrizes e processos das Políticas "Conheça seu Cliente", "Conheça seu Empregado" e "Conheça seu Fornecedor", pautando o exercício de nossas atividades pelo conhecimento fundamentado com aqueles que nos relacionamos, bem como constante treinamento dos nossos empregados e parceiros nas medidas de PLD/FT.

Além disso, e em linha com as diretrizes da Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais), a AgeRio dispõe de um Comitê Estatutário de Auditoria (COAUD), órgão colegiado composto por até três membros independentes, que se reporta diretamente ao Conselho de Administração e tem por objetivo avaliar as práticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras/contábeis, as atividades de auditoria interna, independente e de controle interno, a qualidade e eficácia do sistema de controle interno e de gerenciamento de risco, bem como o cumprimento das recomendações formuladas pelos órgãos de controle interno e externo. Tais iniciativas vêm reforçar a estrutura de governança da instituição, além de alinhá-la às boas práticas do mercado.

Como instituição financeira, a AgeRio é responsável pela coleta, processamento, armazenamento e utilização de dados pessoais de diversos titulares, incluindo microempreendedores, sócios de pessoas jurídicas, avalistas, colaboradores e fornecedores. Nesse sentido, a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) estabelece requisitos para a adequada coleta, armazenamento e tratamento de dados pessoais das pessoas naturais, com o objetivo de assegurar a privacidade e a proteção desses dados.

Para atender às exigências da LGPD, estabeleceu-se uma política de privacidade que detalha os procedimentos adotados pela empresa para proteger os dados pessoais de seus clientes e demais titulares. Dentre as medidas adotadas, destaca-se a indicação de um Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais, que tem como função ser o ponto focal para receber solicitações e comunicações de titulares de dados pessoais, bem como prestar esclarecimentos e adotar providências cabíveis em caso de incidentes de segurança da informação.

Além disso, a AgeRio utiliza cookies para identificar os navegadores dos usuários e armazenar informações, melhorando a experiência do usuário em seu site.

A coleta de dados pessoais ocorre por meio de diversos canais de atendimento, como atendimento presencial, chat, Fale Conosco, Whatsapp, site, Área do Cliente e telefone. Os dados também podem ser coletados por meio de bases públicas disponibilizadas por órgãos como a Receita Federal ou privadas como Serasa ou SPC (Serviço de Proteção ao Crédito). É importante ressaltar que a utilização desses dados é pautada pelos princípios da finalidade e minimização de dados, isto é, utiliza-se esses dados apenas para fins legítimos, lícitos e relacionados com sua missão institucional de fomentar o desenvolvimento sustentável do ERJ.

## 9 FATORES DE RISCO

Para desempenhar a sua missão e alcançar os objetivos, dispostos em seu planejamento estratégico, a AgeRio está exposta a diferentes tipos de riscos, que são inerentes às atividades de uma instituição financeira não bancária, devendo, portanto, definir os níveis aceitáveis de riscos que deseja incorrer na Declaração de Apetite a Riscos (RAS), bem como estabelecer os controles para sua identificação, mensuração, mitigação, acompanhamento e reporte, além de geri-los por meio de processos específicos que enfatizem a integridade, a efetividade, a prudência e a responsabilidade pública.

Neste sentido, compete à instituição, um gerenciamento adequado dos riscos de natureza financeira (risco de crédito, de mercado e de liquidez), não financeira (risco operacional, de compliance e legal) e transversal (risco reputacional, estratégico e social, ambiental e climático).

A mensuração de risco de crédito considera critérios consistentes e verificáveis para avaliação do cliente e da operação, com garantias condizentes com os riscos assumidos e provisões adequadas. O gerenciamento de risco de crédito possui mecanismos de monitoramento tempestivo da carteira, através do acompanhamento dos principais indicadores de risco de crédito, como: inadimplência, concentração da carteira, nível de risco, além de monitoramento de limites de exposição ao risco, reportados periodicamente à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração e demais colegiados.

Como a AgeRio não possui carteira de negociação, a exposição ao risco de mercado é calculada apenas para a carteira bancária, com utilização do Interest Rate Risk of Banking Book – IRRBB, que mensura quanto deve ser o

Patrimônio de Referência (PR) mantido para a cobertura do risco de variação das taxas de juros em instrumentos classificados na carteira bancária. A AgeRio também realiza testes de estresse para verificar como situações de crise impactam no comportamento da carteira de crédito.

A liquidez é mantida em níveis adequados aos compromissos da instituição associados às suas atividades de financiamento ao desenvolvimento produtivo do ERJ. Ela deriva da qualidade dos seus ativos, do planejamento financeiro e orçamentário, bem como da captação de recursos permitidos às Agências de Fomento.

O controle do risco de liquidez está disposto na Política de Gerenciamento Contínuo e Integrado de Riscos da instituição, atendendo às exigências normativas do Banco Central do Brasil.

A AgeRio dispõe do Plano de Contingência de Liquidez (PCL) que representa, além de um cumprimento regulatório, um importante instrumento para a administração financeira e tem por objetivos estabelecer parâmetros, ações e responsabilidades, definidos e documentados, devendo ser acionado em momentos de crise de liquidez, visando à realocação da instituição em situação de solvência e estabilidade financeira.

A AgeRio estabelece três estágios de monitoramento e ações corretivas prévias ao acionamento do PCL de acordo com um indicador de reserva de alta liquidez.

Os instrumentos de gestão de liquidez adotados são:

- Monitoramento diário dos ativos de alta liquidez;
- Fundos de Investimentos em Renda Fixa de Curto prazo e Títulos Públicos Federais;
- Projeções de liquidez de curto, médio e longo prazo;
- Monitoramento dos limites de exposição a riscos;
- Plano de Contingência de Liquidez.

## **10 POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA**

A AgeRio estabelece, em seu Estatuto Social e em normativos internos, a sua Estrutura de Governança, que é composta pelas seguintes instâncias: Assembleia Geral, Comitê de Elegibilidade e Remuneração, Conselho de Administração, Comitê de Auditoria, Conselho Fiscal, Diretoria Executiva, Auditoria Independente, Auditoria Interna, Comitês Estatutários e Internos, com a observância do regime de alçadas.

No Estatuto Social da AgeRio estão definidos, além do Comitê de Elegibilidade e Remuneração e do Comitê de Auditoria, os seguintes comitês: de Investimentos, de Crédito e Renegociação, de Ética, de Compras e Contratações. Os Comitês possuem regimentos internos aprovados pela Diretoria Executiva, com exceção dos regimentos internos do Comitê de Auditoria e do Comitê de Elegibilidade e Remuneração que são aprovados pelo Conselho de Administração. As decisões são tomadas de forma técnica, colegiada e transparente, visando garantir a conformidade dos processos. Além dos comitês estatutários, a AgeRio possui os seguintes comitês internos: de Comunicação e Marketing, de Gestão de Riscos e de Capital e de Tecnologia da Informação.

A Estrutura de Governança Corporativa da AgeRio busca garantir o alinhamento entre os objetivos estratégicos da instituição e a sua missão, visão e valores. São estabelecidos e garantidos direcionamentos claros de responsabilidade e autoridade, por meio de políticas, normas e procedimentos internos, de modo a assegurar que os órgãos de administração respondam pelo desempenho da instituição, que haja limites claros de autoridade e responsabilidade em toda a estrutura gerencial, que todos conheçam esses limites e que o regime de alçadas seja cumprido.

## **11 REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E DOS MEMBROS DOS COLEGIADOS**

A AgeRio conta com uma política de remuneração de administradores que estabelece os critérios, parâmetros, processos e formas de remuneração da Diretoria Executiva, cuja aprovação é competência da Assembleia Geral, em conformidade com o seu Estatuto Social e com a regulamentação vigente.

No que se refere à remuneração do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, assim como a remuneração do Conselho de Administração, estas possuem os seus critérios definidos no Estatuto Social da AgeRio.

A remuneração do Conselho de Administração (7 membros), do Conselho Fiscal (5 membros), do Comitê de Auditoria (3 membros) e da Diretoria Executiva (3 membros) totalizou o montante – incluindo benefícios – com referência ao ano de 2024, descrito na tabela abaixo:

	PROVENTOS (R\$)	DESCONTOS (R\$)	RENDIMENTO LÍQUIDO (R\$)
Conselho de Administração	R\$ 231.314,40	R\$ 14.209,92	R\$ 217.104,48
Conselho Fiscal	R\$ 198.785,95	R\$ 9.011,78	R\$ 189.774,17
Comitê de Auditoria	R\$ 260.228,88	R\$ 36.600,73	R\$ 223.628,15
Diretoria Executiva	R\$ 1.169.165,68	R\$ 288.557,48	R\$ 880.608,20

## 12 CONCLUSÃO

O presente documento explicita os compromissos de consecução de objetivos das políticas públicas pela AgeRio, bem como as atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração, conforme determina o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, e com art.12, inciso I e VIII, do Decreto Estadual 46.188, de 06 de dezembro de 2017.