

---

## CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA (Ano Base 2022)

Em conformidade com o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, e com art.12, inciso I e VIII, do Decreto Estadual 46.188, de 06 de dezembro de 2017, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual sobre Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao exercício social de 2022.

### IDENTIFICAÇÃO GERAL

**CNPJ:** 05.940.203/0001-81 - **NIRE** 33 3 0027235 6

**Sede:** Rio de Janeiro/RJ

**Tipo de Estatal:** Sociedade de Economia Mista

**Acionista Controlador:** Estado do Rio de Janeiro

**Tipo Societário:** Sociedade Anônima

**Tipo de Capital:** Fechado

**Abrangência de Atuação:** Estado do Rio de Janeiro

**Sector de Atuação:** Financeiro

**Presidente:** André Luiz Vila Verde Oliveira da Silva

**Auditores Independentes atuais da empresa:**

SACHO - AUDITORES INDEPENDENTES EPP

Hugo Francisco Sacho – CRC 1SP 124.067/O-1

E-mail: [sacho@sachoaudidores.com.br](mailto:sacho@sachoaudidores.com.br)

Telefone: (55 11) 2796-2977

**Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas:**

- Vinicius Sarciá Rocha – Presidente;
- André Luiz Vila Verde Oliveira da Silva – Conselheiro;
- Tales Jose do Couto Boiteux – Vice-Presidente;
- Flavio Roberto Amieiro da Silva – Conselheiro;
- Jorge Luiz das Neves Moraes – Conselheiro; e
- Julio Cesar Jorge Andrade– Conselheiro.

**Administradores subscritores da Carta Anual de Governança Corporativa:**

- André Luiz Vila Verde Oliveira da Silva;
- Tatiana Oliver Guerrero de Souza;
- Tatiane Dutra Rosa Peres; e
- Gustavo Madureira Fonseca.

## 1. Composição Acionária

A Agência de Fomento do Estado do Rio de Janeiro S.A. (AgeRio), em 31/12/2022, é constituída por 99,99% de ações de capital votante sob propriedade do Estado do Rio de Janeiro (ERJ) e 0,01% das ações de capital votante sob propriedade da Companhia Desenvolvimento Industrial do Estado do Rio de Janeiro (CODIN).

## 2. Interesse público subjacente às atividades empresariais

A AgeRio é uma sociedade anônima de economia mista, de capital fechado, integrante da Administração Pública Indireta estadual, vinculada atualmente à Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Indústria, Comércio e Serviços - SEDEICS, com personalidade jurídica de direito privado, instituída por meio de Decreto Estadual nº 32.376/2002 e pela Lei Estadual nº 3.517/2000, e autonomia administrativa e financeira, reconhecida e ampliada pelo Decreto Estadual nº 36.703/2004, cujo controlador é o Governo do Estado do Rio de Janeiro, detentor de 99,99% do capital acionário.

A AgeRio, na condição de sociedade de economia mista controlada pelo Estado do Rio de Janeiro (ERJ), atua como agente financeiro e de desenvolvimento do Estado, em sintonia com as diretrizes elencadas por este. Seu papel na estrutura do Estado do Rio de Janeiro está expresso na sua missão que é a de “fomentar, por meio de soluções financeiras, o desenvolvimento sustentável do ERJ, com excelência na prestação de serviços”. Para lograr êxito em sua missão, a AgeRio possui uma plataforma alicerçada em cinco pilares de atuação operacional, quais sejam:

- 1º Pilar – Crédito Pessoas Jurídicas
- 2º Pilar – Microcrédito Produtivo Orientado
- 3º Pilar – Crédito Setor Público
- 4º Pilar – Participações
- 5º Pilar – Prestação de Serviços

A AgeRio tem como objeto social a concessão de apoio financeiro aos setores público e privado geradores de emprego, renda ou incremento da atividade produtiva nos setores industrial, turístico, agrícola, inclusive familiar, individual e coletiva, de comércio e de serviços, implantados ou que venham a se implantar no Estado do Rio de Janeiro por meio de financiamento e/ou investimento direto e indireto com utilização de recursos próprios, repasses e captações apropriadas às Agências de Fomento.

Além disso, a AgeRio atua como agente financeiro e administrador de fundos estaduais, sendo responsável pela concessão de crédito com recursos públicos, oriundos dos referidos fundos, para empresas e empreendedores instalados ou que

venham a se instalar no Estado do Rio de Janeiro e pelo acompanhamento do cumprimento das obrigações contratuais, tanto financeiras quanto não financeiras (geração de empregos, investimentos em projetos sociais, realização de obras, entre outras), excetuando-se itens de natureza fiscal. A atuação da AgeRio ocorre de maneira recorrente ou em razão da estruturação de projetos do Executivo Estadual que possuam uma natureza emergencial.

A AgeRio atua com financiamentos concedidos aos municípios do Estado do Rio de Janeiro com o objetivo de viabilizar projetos cuja execução representa um ganho significativo para a população local, promovendo o desenvolvimento regional ao gerar emprego e renda e a melhoria da qualidade de vida dos munícipes. Tais operações são voltadas para projetos de interesse regional, tais como: implantação de infraestrutura; aquisição e modernização de instalações; modernização da máquina arrecadadora; mobilidade urbana; e aquisição de máquinas, equipamentos e veículos para manutenção das cidades.

A AgeRio participa, por meio de fundos de investimentos, de organizações que atuam em setores estratégicos da economia fluminense, com vista à geração de externalidades positivas para a sociedade.

Por fim, a AgeRio atua como prestadora de serviços junto a prefeituras fluminenses na concessão de crédito para o empresariado local. Os financiamentos possuem taxas de juros subsidiadas e são exclusivos para empresas do município participante, sendo os recursos oriundos de fundos municipais. A AgeRio atua neste processo como um prestador de serviços na operacionalização dos programas de crédito, dando suporte na análise de crédito e realizando a gestão de carteira de crédito.

### **3. Políticas Públicas – atividades desenvolvidas**

A AgeRio tem como missão fomentar o desenvolvimento sustentável do Estado do Rio de Janeiro em consonância com as diretrizes estabelecidas pelo Governo do Estado. Para isso, sua estratégia é baseada em oferecer soluções financeiras completas e adequadas para o apoio a projetos nos mais diversos setores da economia fluminense, gerando, recuperando e mantendo emprego, renda e aumento na qualidade de vida da população do estado. Nesse sentido, sua atuação está focada nas seguintes linhas de negócio:

*Operações de Crédito com o Setor Privado:* Financiamentos concedidos a empresas de diversos portes e segmentos. A AgeRio busca maximizar a utilização dos *fundings* disponíveis e pulverizar o crédito. Com isso, busca diversificar os setores de atuação e ampliar sua presença nos municípios do ERJ, observando a vocação de cada região e apresentando soluções financeiras para o empresariado local ou que pretenda se instalar no Rio de Janeiro.

Na formação da carteira própria, a AgeRio utiliza recursos próprios e repasses do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) e do Fundo Geral do Turismo (Fungetur), na concessão de apoio financeiro ao investimento com vista à criação, manutenção ou expansão de negócios no âmbito do ERJ.

Com objetivo de potencializar as vocações econômicas setoriais e regionais do ERJ, a AgeRio possui linhas de financiamento específicas destinadas a projetos, inovação, franquias, eficiência energética, e apoio ao turismo, com recursos próprios e oriundos de terceiros. Os principais produtos direcionados ao setor privado contemplam as microempresas, empresas de pequeno, médio e grande porte, além das empresas nascentes.

Em 2022, as operações de crédito com o setor privado contratadas pela AgeRio totalizaram um montante de R\$ 130,27 milhões, concedidos para micro, pequenas, médias e grandes empresas. Desse total, 491 empresas receberam financiamento por meio de recursos próprios – representando 95,34% do valor contratado, 13 financiamentos pelo Fungetur (2,52%) e 11 empresas pelo financiamento à inovação por meio de recursos da Finep (2,14%). Além disso, a maioria desses financiamentos (98,06%) foram realizados com valor de crédito de até R\$ 500.000,00.

*Programa Supera RJ:* No mês de fevereiro/2022, fortes chuvas acometeram municípios da Região Serrana do Estado do Rio de Janeiro. Enchentes e outros desastres naturais atingiram famílias, seus negócios, suas empresas, gerando a necessidade de atuação do Governo do Estado do Rio de Janeiro em políticas públicas voltadas para a contenção dos efeitos danosos observados na região.

Em janeiro/2022, foi criado o Programa Cidade Integrada, voltado para a melhoria da qualidade de vida da população de localidades de maior vulnerabilidade social, incluindo entre as suas iniciativas uma linha de crédito voltada aos pequenos negócios localizados nas regiões atendidas, buscando ampliar o nível de atividade econômica e a geração de emprego e renda nestas regiões.

Desta forma, o Governo do Estado do Rio de Janeiro determinou a continuidade do programa Supera RJ, criado pela Lei Estadual nº 9.191/2021 e suas alterações, com a criação das linhas “Crédito Emergencial” (destinada as cidades mais afetadas pelos desastres naturais) e “Cidade Integrada” (destinada às comunidades atendidas pelo Programa – com foco inicial no Jacarezinho e Muzema). Esse programa buscou apoiar a manutenção dos empreendimentos afetados bem como dos empregos, por meio de crédito à micro e pequenas empresas, microempreendedores individuais (MEIs) e autônomos.

Os recursos para a concessão dos financiamentos do Supera RJ foram oriundos do Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores – FEMPO. A AgeRio foi o agente financeiro responsável pela operacionalização da concessão das linhas de crédito.

Iniciadas ainda em fevereiro/2022, as linhas de crédito registraram R\$ 61,7 milhões em financiamentos até agosto/2022, quando foram finalizadas com a concessão total do orçamento disponível. Do montante total concedido, 44,88% foram destinados às pessoas jurídicas (PJ) e 55,12% foram destinados para MEIs e autônomos. Deste total, 70% foram destinados aos municípios em situação de emergência ou de calamidade pública e 30% aos negócios localizados nas áreas atendidas pelo Programa Cidade Integrada. O volume de crédito concedido totalizou 5.877 clientes, sendo 697 pessoas jurídicas e 5.180 MEIs e autônomos.

*Programas Reconstruir Petrópolis e Supera RJ Crédito Emergencial:* Empreendedores de Petrópolis e outras cidades duramente atingidas pelas chuvas no início de 2022, contaram com recursos a juros zero do Programa Reconstruir Petrópolis e do Supera RJ Crédito Emergencial, logo após a tragédia que devastou diversos negócios. O Programa, que fora operado pela AgeRio, teve fundamental importância para a reconstrução da economia das cidades e para ajudar os empreendedores locais na retomada de seus negócios, garantindo a empregabilidade e a reativação da economia.

O estado de calamidade pública no município de Petrópolis foi reconhecido pela Portaria nº 395, de 16 de fevereiro de 2022, do Secretário Nacional de Proteção e Defesa Civil e pelo Município de Petrópolis por meio do Decreto nº 033, de 15 de fevereiro de 2022, e homologado pelo Decreto Estadual nº 47.957, de 16 de fevereiro de 2022, após a ocorrência das fortes chuvas que devastaram o município no dia 15 de fevereiro de 2022. Tendo em vista a aprovação da Lei Estadual 9.564/2022 (regulamentada pelo Decreto Nº 47.983/2022), que autorizou a utilização dos recursos do Fundo de Recuperação Econômica dos Municípios Fluminenses – FREMF para tal finalidade, foi criada a linha “Reconstruir Petrópolis” com o intuito de recompor o capital de giro de micro, pequenas e médias empresas situadas nas áreas abrangidas pela catástrofe. Já a linha “Crédito Emergencial” foi criada no bojo da Lei Estadual Nº 9.191/2021, com recursos descentralizados ao Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores – FEMPO, voltada para o apoio a microempreendedores individuais, autônomos, empreendedores informais e micro e pequenas empresas localizadas nas áreas atingidas.

Ainda no primeiro semestre de 2022, foram destinados R\$ 214,60 milhões em financiamentos dessas linhas, R\$ 196,76 para 1.403 empresas e R\$ 17,84 milhões para 2.370 MEIs e autônomos, sendo 79,80% dos recursos referentes ao Programa Reconstruir Petrópolis.

*Programa Cidade Integrada:* A AgeRio faz parte do Programa Cidade Integrada, que tem como objetivo levar desenvolvimento social, econômico, infraestrutura e segurança para a população que vive nas comunidades do Rio de Janeiro. O Programa foi lançado em janeiro/2022 nas comunidades do Jacarezinho (Zona Norte) e da Muzema (Zona Oeste), ambas na capital do estado. O Programa Cidade Integrada promove uma integração de serviços públicos estaduais, municipais e da iniciativa privada. Dentre os diversos serviços, a AgeRio atende aos empreendedores locais interessados em linhas de crédito para manutenção e expansão de seus negócios.

Entre fevereiro/2022 e agosto/2022, foram financiadas, com recursos do Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores – FEMPO, 46 empresas e 2.810 MEIs e autônomos, perfazendo um total de R\$ 18,40 milhões em crédito.

*Programa Fomenta Municípios (Fomentas):* No programa Fomenta Municípios, a AgeRio atua como prestadora de serviços na operacionalização de programas de crédito para apoio a pequenos negócios localizados nos municípios de Paraty, Maricá e Niterói, com recursos oriundos dos orçamentos municipais.

Em 2022, foram liberados cerca de R\$ 5,18 milhões em operações de crédito para 178 negócios no bojo dos programas municipais. Do montante total liberado, 11,42% foram para o programa “Fomenta Maricá” e 88,58% para o “Supera Mais Niterói”. Não houve nenhuma liberação para o programa “Recomeçar Paraty”, todavia, a AgeRio continua trabalhando na cobrança administrativa dos Programas, cumprindo os contratos firmados com as Prefeituras.

*Microcrédito Produtivo Orientado (MPO):* Desenvolvido para fomentar o acesso ao crédito para microempreendedores, o Programa de Microcrédito Produtivo Orientado financiava, originalmente, atividades geradoras de emprego e renda com foco em comunidades pacificadas no município do Rio de Janeiro e, em 2015, foi ampliado para empreendedores de todo o estado. Os recursos são oriundos do Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado (FEMPO), fundo estadual criado em 2011 e administrado pela AgeRio.

Em 2022, com maior capilaridade alcançada, por meio da consolidação da atuação dos correspondentes de crédito e proximidade da AgeRio com os municípios do interior do ERJ, o programa de microcrédito alcançou a marca de liberação de recursos da ordem de R\$ 6,4 milhões, em 1.383 operações.

Dentro desse eixo, houve o lançamento do Programa Elas em Foco, voltado para as empreendedoras do Estado. O programa é uma iniciativa que busca estimular o empreendedorismo feminino por meio de linhas de crédito mais atrativas para as

microempreendedoras, além de micro e pequenas empresas lideradas por mulheres. Os recursos para a linha de microcrédito são oriundos do FEMPO e os recursos voltados para o crédito empresarial do capital próprio da instituição.

Também com recursos FEMPO, a AgeRio lançou uma linha voltada para motociclistas que fazem entregas e estão associados aos aplicativos de *delivery*. Os financiamentos enquadrados no “MOTOFRETE” podem ser utilizados em itens como aquisição e manutenção de motocicleta e compra de máquinas e equipamentos utilizados no trabalho, como baú, mochila de entrega, bagageiro, capacete, colete e outros.

*Investimento por meio de Participações:* A AgeRio apoia, por meio da aquisição de cotas de fundos de investimentos em participações, projetos tecnológicos relevantes para o Estado do Rio de Janeiro que apresentam potencial de crescimento e geração de lucros, mas que se encontram em estágio inicial e ainda não possuem as condições necessárias para obtenção de apoio via crédito.

Em dezembro/2022, a carteira de participações da AgeRio apresentava a seguinte composição: nove fundos de investimentos em participações (FIP) aprovados, já tendo realizado aportes em seis fundos e nos outros três a AgeRio ainda aguardava as primeiras chamadas de capital. A AgeRio também possuía direitos a receber em sete projetos oriundos do Fundo Funcine Rio 1, que foi encerrado em setembro de 2020. O valor histórico total subscrito em fundos pela AgeRio era de R\$ 62,50 milhões e o capital total integralizado era de R\$ 24,95 milhões.

*Setor Público:* Financiamentos concedidos aos municípios do Estado do Rio de Janeiro com o objetivo de viabilizar projetos cuja execução representa um ganho significativo para a população local, promovendo o desenvolvimento regional ao gerar emprego e renda e a melhoria da qualidade de vida dos municípios.

Tais operações são voltadas para projetos de interesse regional, tais como: implantação de infraestrutura; aquisição e modernização de instalações; modernização da máquina arrecadadora; mobilidade urbana; e aquisição de máquinas, equipamentos e veículos para manutenção das cidades.

Em 2022, houve uma retomada nas operações realizadas junto ao Setor Público, com um montante de R\$ 24,35 milhões em contratos de financiamento realizados junto a dois municípios fluminenses.

No que tange à prestação de serviços para o ERJ, a AgeRio atua como administradora de 02 (dois) Fundos Estaduais: (i) Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores – FEMPO (anteriormente denominado Fundo de Microcrédito para Empreendedores das Comunidades Pacificadas do Rio de Janeiro - Fundo UPP); e (ii) Fundo de Recuperação

Econômica de Municípios Fluminenses – FREMF, e como agente financeiro do Fundo de Desenvolvimento Econômico e Social – FUNDES;

Estes Fundos são formados com recursos públicos estaduais e regidos pela regulamentação própria de cada um, conforme segue:

- (i) FREMF: Decreto 42.938/2012; Lei nº 4.534/2005; alterada pela Lei nº 7.495/2016, pela Lei nº 8.796/2020 e pela Lei nº 9.906/2022.
- (ii) FUNDES: Decreto-Lei nº 08/1975; Decreto nº 45.378/2015; Lei Estadual nº 2823/1997; Lei Estadual nº 6.068/2011; dentre outras normas.
- (iii) FEMPO: Decreto nº 47.447/2021; Lei nº 6.139/2011, alterada pela Lei nº 7.039/2015; Lei Estadual Nº 9.191/2021, alterada pelas Leis nº 9.516/2021 e nº 9.565/2022 e Decreto Estadual Nº 47.928/2022, alterados pelos Decretos nº 47.947-47.972-48.148/2022, referentes ao Programa Supera RJ.

#### **4. Metas relativas ao desenvolvimento de atividade que atendam aos objetivos das políticas públicas**

O Plano Plurianual (PPA) é o instrumento básico de planejamento do governo, indicando os bens e serviços entregues à sociedade a partir da definição das diretrizes, objetivos e metas da administração pública. Nesse sentido, o PPA é composto pelos programas de trabalho, pelas ações orçamentárias e pelos produtos, que serão alvos dos esforços do governo no período de quatro anos, tempo de vigência do referido plano. O PPA é o elemento central para a elaboração da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e da Lei Orçamentária Anual (LOA).

Encontra-se em vigor o Plano Plurianual (2020-2023) do Estado do Rio de Janeiro, em que constam as metas da AgeRio referentes aos programas de trabalho Gestão de Patrimônio Imóvel, Modernização Tecnológica e Empreendedorismo e Apoio às Empresas, sendo este último contemplado também com as metas dos fundos estaduais (FEMPO e FREMF), tendo em vista que a AgeRio é a administradora desses fundos. Com o foco no desenvolvimento da atividade econômica no Estado, o programa de trabalho Empreendedorismo e Apoio às Empresas contempla as metas em ações orçamentárias de Apoio Financeiro a Projetos de Empresas Fluminenses (AgeRio), Financiamento a Microempreendedores (FEMPO), Financiamento a Micro, Pequenas, Médias e Grandes Empresas (FREMF).

Dentre as realizações ocorridas ao longo do ano de 2022, destaca-se principalmente as concessões de crédito com os recursos financeiros do FREMF em caráter emergencial para as empresas situadas no Município Petrópolis devido



às fortes chuvas ocorridas no mês de fevereiro, que causaram graves danos sociais, econômicos e financeiros à população de Petrópolis. Conforme a Lei 9.564 de 17 de fevereiro de 2022, em virtude do estado de calamidade pública reconhecido pelo Município de Petrópolis, a concessão de crédito tinha como objetivo auxiliar na recomposição de capital de giro das micro, pequenas e médias empresas situadas nas áreas abrangidas pela emergência ou calamidade pública, sendo efetivadas 752 operações de crédito, alcançando um total de crédito concedido no valor de R\$ 171,3 milhões. Cabe registrar também, que no ano de 2022 ocorreram com destaque as concessões de crédito com os recursos financeiros do FEMPO, com a efetivação de 1.383 operações e R\$ 6,4 milhões em crédito concedido, e de recursos próprios e recursos de terceiros da Agência, com 525 operações e R\$ 133,7 milhões em crédito, sendo que essas operações de crédito atingiram todas as regiões geográficas do Estado do Rio de Janeiro e em diversas atividades econômicas.

Por outro lado, a partir de 2022, entrou em vigor na AgeRio o seu Planejamento Estratégico para o quinquênio de 2022 a 2026, elaborado em linha com as diretrizes estratégicas do Governo do Estado do Rio de Janeiro. Em 2022, a estratégia de longo prazo da AgeRio foi redefinida com a implementação de indicadores estratégicos de longo prazo, uma revisão da sua Visão – com foco em 2030 – e alinhada a propósitos estratégicos, além de redefinição de um valor organizacional e da implementação de programas e projetos.

Este direcionamento estratégico é revisado anualmente, adaptando os objetivos e metas ao cenário econômico e às oportunidades e desafios identificados pela instituição no contexto em que está inserida.

As metas definidas no Plano de Negócios elaborado pela AgeRio para o exercício de 2022 previam a contratação de operações de crédito na ordem de R\$ 483,6 milhões, distribuídos da seguinte forma:

Valor em R\$ milhões	
Funding	2022
Recursos Próprios	105,8
FINEP	25,0
FUNGETUR	7,6
BNDES	33,8
Fomenta Municípios	15,0
FEMPO (Microcrédito)	25,0
FREMF	206,2
Supera RJ	65,3
<b>Total</b>	<b>483,6</b>

O Plano de Negócios aprovado pelo Conselho de Administração previa, ainda, a liberação de recursos para as operações contratadas na ordem de R\$ 462,6 milhões, distribuídos conforme a tabela abaixo:

Valor em R\$ milhões	
<b>Funding</b>	<b>2022</b>
Recursos Próprios	93,8
FINEP	19,8
FUNGETUR	16,1
BNDES	30,6
Fomenta Municípios	15,0
FEMPO (Microcrédito)	25,0
FREMF	196,4
Supera RJ	65,9
<b>Total</b>	<b>462,6</b>

## 5. Recursos para custeio das políticas públicas

O Decreto Estadual nº 32.376/02, que institui a Agência de Fomento do Estado do Rio de Janeiro S.A. e dá outras providências, em seu artigo 6º afirma que constituem recursos da AgeRio, para realização de operações de crédito:

- (i) os recursos próprios, do seu capital e decorrentes de lucros auferidos;
- (ii) os recursos, captados no País e no exterior, originários de repasses: de fundos constitucionais; de orçamentos do Poder Público; ou de organismos e instituições nacionais e internacionais de desenvolvimento.

Além de tais fontes, que compõem a carteira própria de créditos, a AgeRio pode se valer de recursos do Fundo Estadual de Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores (FEMPO) e do Fundo de Recuperação Econômica de Municípios Fluminenses (FREMF) para conceder crédito em nome do Estado do Rio de Janeiro, nos termos da legislação pertinente. Em 2022, com a reformulação do Programa Supera Rio (que passou a ser chamado de Supera RJ), foram destinados recursos originários do Fomento ao Microcrédito Produtivo Orientado para Empreendedores (FEMPO) especificamente para o projeto, permitindo o apoio a micro e pequenos empresários no contexto: das situações de emergência e calamidade nos municípios da Região Serrana do estado – afetados pelas chuvas – e, também, para as localidades abrangidas pelo Programa Cidade Integrada. A carteira formada por essas operações é somente administrada pela AgeRio, com risco de crédito atrelado aos respectivos fundos estaduais.

Em 2022, a AgeRio, em parceria com os municípios de Maricá e Niterói, continuou com a política pública de fomento à atividade econômica local por meio de programas de crédito estruturados de acordo com as características

10/22

socioeconômicas de cada município participante. Este tipo de política foi viabilizada com recursos das prefeituras por meio da constituição de fundos municipais, que possibilitaram a criação de linhas de crédito com taxas que variam entre zero e três por cento ao ano, aderentes às características e necessidades dos pequenos negócios locais. Desta forma, garantiu-se a continuidade operacional de diversas micro e pequenas empresas, além do apoio financeiro a empreendedores, permitindo a manutenção dos empregos e da renda nos diferentes contextos de recuperação econômica.

Os recursos de terceiros destinados ao custeio do cumprimento do objeto social da AgeRio para 2022 foram oriundos do Fundo Geral de Turismo (Fungetur) e da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep). Além disso, constam também as parcerias formadas com os municípios já citados, esforço que visou a ampliação e diversificação das fontes de recursos de terceiros disponíveis para a AgeRio.

## 6. Dados econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas

Os indicadores utilizados para monitorar o desempenho da administração, de modo a alinhar a tomada de decisão à estratégia da empresa, registraram o seguinte desempenho para o ano de 2022:

Indicadores	Indica	Tipo	Orçado	Real
Rentabilidade sobre o patrimônio líquido	Indica o retorno do investimento para o acionista. (lucro líquido/patrimônio líquido médio)	Quanto maior, melhor	0,94%	4,26%
Lucratividade	Indica o ganho que a organização obtém numa relação entre o seu lucro líquido e a receita líquida total. (lucro líquido/receita líquida)	Quanto maior, melhor	5,36%	23,96%
Cobertura	Expressa a capacidade de cobertura de despesas administrativas e de pessoal com as receitas de prestação de serviços. (receita de serviços/(despesa administrativa + pessoal))	Quanto maior, melhor	59,34%	63,18%

Indicadores	Indica	Tipo	Orçado	Real
Eficiência operacional	Indica a eficiência, ou seja, a relação entre as despesas administrativas e de pessoal com o resultado operacional. ((despesas de pessoal + administrativa) / resultado operacional)	Quanto menor, melhor	238,23%	121,45%
Inadimplência	Indica o percentual da carteira de crédito que está em atraso superior a 90 dias. (contratos com parcela em atraso acima de 90 dias / saldo gerador de receita)	Quanto menor, melhor	5,00%	3,83%

Os indicadores de Rentabilidade sobre o Patrimônio Líquido Médio e de Lucratividade apresentaram desempenho superior ao compará-lo à meta estabelecida a partir da Reprogramação do Plano Financeiro Orçamentário de 2022 da AgeRio. Tal desempenho se justifica por um lucro líquido realizado (R\$ 22,1 milhões) bem superior ao resultado originalmente projetado (R\$ 4,7 milhões), uma vez que ocorreu um aumento 5,4% das receitas realizadas frente às projeções de receitas e uma redução de 11,4% nas despesas realizadas em comparação com as despesas previstas.

O indicador de Cobertura também apresentou um resultado superior ao valor previsto, principalmente pela redução frente aos valores orçados das despesas de pessoal e administrativas.

Os indicadores de Eficiência Operacional e Inadimplência apresentaram um resultado inferior ao valor orçado, sendo que neste caso, quanto menor melhor o indicador. No caso da Eficiência Operacional, o principal fator para a diferença dos valores deve-se à apuração de um resultado operacional maior em relação ao projetado, além do fato das despesas de pessoal e administrativa apresentarem redução ao inicialmente orçado. Com relação à Inadimplência, o resultado superior se deve ao esforço de cobrança e às renegociações de contratos ocorridas ao longo de 2022.

No que se refere ao resultado financeiro da AgeRio, as Demonstrações Contábeis Consolidadas são publicadas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

Em dezembro/2022, a AgeRio apurou um lucro no valor de R\$ 22,1 milhões, contra um lucro no valor de R\$ 34,5 milhões em 2021. Essa diferença de resultado nos anos citados se deve principalmente à maior apuração das despesas de intermediação financeira (operações de empréstimos/repasses e provisão de crédito), pessoal, administrativas, tributárias e de IR/CSLL no ano de 2022.

<b>Indicadores Financeiros</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Total de Ativos (R\$ Mil)	692.174	670.805
Patrimônio Líquido (R\$ Mil)	521.964	498.024
Resultado Operacional (R\$ Mil)	36.918	38.321
Lucro Líquido (R\$ Mil)	22.140	34.470
Inadimplência	3,83%	1,40%

## 7. Comentários dos administradores

A AgeRio, em 2022, enfrentou mais um ano desafiador, tanto no aspecto operacional, quanto no aspecto estratégico e organizacional. Tivemos, mais uma vez, um volume expressivo de operações de crédito devido a programas emergenciais implementados pelo Governo do Estado do Rio de Janeiro – voltados às necessárias políticas públicas. Entretanto, foi o segundo ano consecutivo com resultados e lucro expressivos em relação ao originalmente projetado.

A AgeRio teve como um de seus eixos estratégicos o fomento ao desenvolvimento regional. Em razão disso, foram firmados, ao longo de 2022, convênios com diversos municípios do ERJ, visando a cooperação para a concessão de microcrédito para os empreendedores locais, de modo a manter-se resoluta no cumprimento de sua missão institucional, qual seja: conceder apoio financeiro aos empreendimentos geradores de emprego e renda em diversos setores. Além disso, das parcerias com os municípios do ERJ, dois financiamentos marcaram a retomada da linha de crédito do Setor Público – concedidos às prefeituras de Miguel Pereira e Paraty, da ordem de R\$ 24,35 milhões.

Além disso, destaca-se que, em 2022, a AgeRio manteve sua Diretoria Executiva inteiramente composta por empregados concursados, o que, inegavelmente, contribui na compreensão dos principais gargalos e dos desafios a serem superados pela organização, além de se demonstrar clara priorização técnica na indicação para as posições executivas do mais alto escalão da organização pelo seu acionista controlador.

A nova configuração executiva da organização resultou em uma reestruturação do Planejamento Estratégico, que entrou em vigor em 2022, e em mudanças

estruturais de curto prazo que proporcionaram o alcance de números significativos no volume de operações, o que resultou ainda em um lucro líquido da ordem de R\$ 22 milhões.

Um marco importante no ano de 2022 e que não poderia deixar de ser citado, foi a reestruturação da área de cobrança, com criação de subáreas específicas para os nichos de clientes atendidos pela AgeRio – o que foi chave para o equilíbrio dos processos internos da organização, uma vez que os setores de captação e concessão de crédito foram reforçados, gerando um aumento significativo no volume de operações de crédito, havendo a necessidade de a outra ponta do fluxo ser, da mesma forma, ampliada. O ano de 2021 foi um ano de números recordes – tanto operacionais quanto financeiros, em 2022 seria premente a coesa reformulação da grande área de cobrança. Além disso, outro passo importante foi o credenciamento dos escritórios de cobrança que passaram atuar nas etapas de cobrança administrativa da carteira de crédito. Fato importante de destacar é que os escritórios são remunerados, somente, quando obtém sucesso na cobrança.

O sucesso da expansão do Microcrédito Produtivo Orientado, que teve um crescimento superior a 45% em relação a 2021, bem como a reformulação do Programa Supera RJ, devem-se, principalmente, à intensificação da atuação dos correspondentes de crédito credenciados em todos os municípios do ERJ, alcançando uma enorme capilaridade e conseqüente aproximação com o interior.

Entre janeiro/2022 e fevereiro/2022, o Governo do Estado do Rio de Janeiro reformulou o Supera RJ, que teve como novos objetivos o combate às conseqüências das situações de emergência e calamidade pública nos municípios da Região Serrana que foram atingidos pelas fortes chuvas e outros desastres naturais e às situações enfrentadas pelas regiões abarcadas pelo Programa Cidade Integrada. A AgeRio ficou responsável por atuar como agente financeiro exclusivo para a operacionalização das linhas de financiamento do Programa, que tinha como público-alvo os empreendedores e as micro e pequenas empresas fluminenses – enquadrados nos requisitos básicos. Em 2022, apenas no Programa Supera RJ, a AgeRio realizou um total de 5.877 operações que somaram um montante de R\$ 61,7 milhões, contemplando clientes de diversos municípios do ERJ.

Além dos já citados motores de sucesso para o resultado, temos que crescer o peso da *valuation* dos Fundos de Investimento em Participações (FIPs). A AgeRio obteve R\$ 1,15 milhão de receita de reajuste de Valor Justo dos FIPs que compunham sua carteira em 2022. Os principais impactos positivos para esse valor vieram dos Fundos Performa Key e FinHealth I com, respectivamente, R\$ 742 mil e R\$ 417 mil.

Com relação à participação em FIPs, o amadurecimento do mercado de *venture capital* é bastante relevante para estimular o ambiente de inovação e

empreendedorismo em uma região, por isso é muito importante para a AgeRio participar desse movimento, apoiando o desenvolvimento de empresas com elevado potencial de crescimento no ERJ. Neste sentido, durante o ano de 2022, a AgeRio aprovou R\$ 22,5 milhões de aporte em novos FIPs com foco em Capital Semente e Série A – fundos que apoiam empresas nascentes, inovadoras e com alto potencial de crescimento. Destes recursos, R\$ 10 milhões foram destinados ao FIP Indicator 2 IOT, R\$ 7,5 milhões ao FIP Govtech Brasil e R\$ 5 milhões ao FIP WE Ventures, que serão desembolsados pela AgeRio ao longo de dez anos (tempo estimado para duração dos fundos). O fomento por meio de Participações fortalece a missão da AgeRio, alavanca os investimentos para o ERJ e proporciona o empreendedorismo inovador, fator propulsor do desenvolvimento econômico.

É importante frisar que a AgeRio, por ser uma agência de fomento, possui um papel importante como agente promotor de programas de crédito em situações que o mercado de crédito privado tende a se retrair. Ao longo do ano de 2022, a AgeRio realizou 9.146 operações de crédito, somando um volume total de concessão de financiamentos da ordem de R\$ 402,7 milhões.

Dentro do escopo institucional, merecem destaque como fortalecimento das relações externas, com a sociedade, e internas, junto ao corpo funcional:

- Reformulação do Planejamento Estratégico da AgeRio (2022-2026), com modificações expressivas, como: revisão da visão institucional, inclusão de novo valor institucional, determinação dos indicadores de longo prazo e revisão do *Balanced ScoreCard*;
- Atingimento do primeiro Gatilho Salarial previsto em seu Plano de Cargos e Salários, equalizando divergências salariais históricas.
- Reformulação das regras para Participação nos Lucros e Resultados, por meio de atuação de Grupo de Trabalho formado por membros indicados pela administração e eleitos pelos empregados;
- Revitalização da linha de crédito do Setor Público, com dois grandes contratos firmados (Miguel Pereira e Paraty);
- Liberação de R\$ 61,7 milhões em financiamentos, entre fevereiro/2022 e agosto/2022, para micro e pequenas empresas, microempreendedores individuais e autônomos enquadrados nos critérios do Programa Supera RJ;
- Liberação de R\$ 171,2 milhões em financiamentos para os clientes enquadrados nos critérios do Programa Reconstruir Petrópolis;

- Reformulação das práticas de Gestão do Protocolo, com início da elaboração do Plano de Classificação e da Tabela de Temporalidade da Atividade-Fim, atendendo à Lei Estadual nº 5.562/2009, que atribui o dever dos órgãos estaduais na gestão documental e na proteção especial de documentos de arquivos;
- Enfoque nas políticas de desenvolvimento de pessoas e bem-estar, com aumento significativo das horas de treinamento;
- Conquista da certificação GPTW (Great Place to Work) pelo segundo ano consecutivo, o que significa que a AgeRio foi reconhecida por seus colaboradores como uma excelente instituição para se trabalhar.
- Participação em diversas campanhas de solidariedade, com aderência de boa parte do corpo funcional. A AgeRio participou de campanhas como: “Chuva de Solidariedade” – fevereiro/2022, “Março das Mulheres” – março/2022, “Solidariedade que aquece” – maio/2022, “Dia das Crianças AgeRio: Fomentando o Lúdico” – outubro/2022, “Campanha para o Dia Mundial dos Animais” – novembro/2022 e “Natal RioSolidario” – dezembro/2022.
- Implantação da suíte de aplicações/produtos – baseados em nuvem – corporativos da Microsoft 365. O salto tecnológico proporcionou gigantescos ganhos no trabalho colaborativo simultâneo das diversas equipes, além de acrescer a segurança de dados;
- Realização de evento corporativo em comemoração aos 20 (vinte) anos da AgeRio com lançamento do livro “20 anos de Fomento ao Estado do Rio”.
- Entrada da AgeRio para o Ranking das 10 (dez) Melhores Empresas Públicas com destaque para a Transparência.

Neste sentido, a Administração entende que a AgeRio vem desempenhando a contento os seus objetivos estratégicos e que possui um papel ainda relevante como ferramenta auxiliar na promoção do desenvolvimento econômico do Estado do Rio de Janeiro.

## **8. Estrutura de controles internos e gerenciamento de riscos**

A estrutura de gerenciamento de riscos da AgeRio considera os princípios básicos aplicados a gestão de riscos, as recomendações dos supervisores, reguladores e as práticas de mercado e compreende a existência de normas, sistemas, rotinas e procedimentos que permitem identificar, mensurar, controlar, mitigar e reportar a exposição aos riscos de forma contínua e integrada. Essa estrutura é composta pelos seguintes colegiados e unidades gerenciais: Conselho de Administração; Diretoria Executiva; Comitê Interno de Gestão de Riscos e de Capital, Diretoria de



Controladoria e Riscos; Gerência Executiva de Controle Interno e Compliance; e Gerência Executiva de Riscos Corporativos.

Com o objetivo de nortear o processo de gerenciamento de riscos, a AgeRio estabeleceu política de gerenciamento contínuo e integrado de riscos que apresenta conjunto de princípios, diretrizes e responsabilidades para o adequado funcionamento da estrutura de gerenciamento de riscos, observadas a natureza e complexidade das operações, atividades e processos da AgeRio, bem como a relevância da exposição aos riscos definidos na Declaração de Appetite a Riscos (RAS), associado à importância sistêmica da instituição no apoio ao desenvolvimento da economia do Estado do Rio de Janeiro.

As atividades de gerenciamento de risco são executadas por unidade específica, segregada das unidades de negócio e da auditoria interna, e compreendem a identificação, avaliação, monitoramento, controle e mitigação dos riscos.

As modificações na estrutura de gerenciamento de riscos e situações de exceções às políticas, limites e níveis de apetite por riscos fixados na RAS, são devidamente documentadas e deliberadas nas alçadas competentes conforme definido em regimentos e normas internas da instituição. As políticas e estratégias para atuação do gerenciamento de riscos são definidas, documentadas e disponibilizadas para todos os níveis da AgeRio, na forma de manual normativo, nos quais são estabelecidos limites e procedimentos destinados a manter a exposição aos riscos em conformidade com os termos da RAS.

A AgeRio conta ainda com uma unidade gerencial segregada, diretamente ligada à Diretoria de Controladoria, que tem como objetivo promover, com independência, imparcialidade e isenção, a eficiência e a confiabilidade dos controles internos, do padrão normativo e da conformidade com as leis, com os atos normativos regulatórios externos e com normativos internos, aplicáveis às instituições financeiras e ao seu negócio.

Importante destacar que as referidas características, bem como o reporte direto à estrutura da Diretoria Executiva permitem à área desempenhar a gestão do canal de denúncias da AgeRio, que possibilita ao usuário interno e externo o envio de reportes de irregularidades ou inconformidades, a partir do site da AgeRio, com a preservação do sigilo da identidade do comunicante.

O monitoramento do sistema de controles internos da AgeRio é reportado, anualmente, à Diretoria Executiva, Comitê de Auditoria e Conselho de Administração, por meio do relatório de controles internos.

Ademais, também são reportados outros mecanismos de atividade de controle, tais como sistematização dos manuais normativos internos, reportes sobre matriz de

conformidade e prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento ao terrorismo - PLD/FT.

A cultura de prevenção à lavagem de dinheiro e combate ao financiamento do terrorismo é um pilar estruturante da AgeRio, com apoio da Alta Administração, e serve de norte para o cumprimento de nossa missão institucional.

Para tanto, a AgeRio possui uma estrutura normativa e procedimental, que percorre toda a organização, a fim de evitar que a instituição seja utilizada para a prática dos crimes de lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo (PLD/FT). A prevenção à lavagem de dinheiro e financiamento do terrorismo no âmbito da AgeRio é constituída pelas diretrizes e processos das Políticas “Conheça seu Cliente”, “Conheça seu Empregado” e “Conheça seu Fornecedor”, pautando o exercício de nossas atividades pelo conhecimento fundamentado com aqueles que nos relacionamos, bem como constante treinamento dos nossos empregados e parceiros nas medidas de PLD/FT.

Além disso, e em linha com as diretrizes da Lei 13.303/2016 (Lei das Estatais), a AgeRio dispõe de um Comitê Estatutário de Auditoria (COAUD), órgão colegiado composto por até três membros independentes, que se reporta diretamente ao Conselho de Administração e tem por objetivo avaliar as práticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras/contábeis, as atividades de auditoria interna, independente e de controle interno, a qualidade e eficácia do sistema de controle interno e de gerenciamento de risco, bem como o cumprimento das recomendações formuladas pelos órgãos de controle interno e externo. Tais iniciativas vêm reforçar a estrutura de governança da instituição, além de alinhá-la às boas práticas do mercado.

A AgeRio, como entidade financeira, é responsável pela coleta, processamento, armazenamento e utilização de dados pessoais de diversos titulares, incluindo microempreendedores, sócios de pessoas jurídicas, avalistas, colaboradores e fornecedores. Nesse sentido, a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) estabelece requisitos para a adequada coleta, armazenamento e tratamento de dados pessoais das pessoas naturais, com o objetivo de assegurar a privacidade e a proteção desses dados.

Para atender às exigências da LGPD, a AgeRio estabeleceu uma política de privacidade que detalha os procedimentos adotados pela empresa para proteger os dados pessoais de seus clientes e demais titulares. Dentre as medidas adotadas, destaca-se a indicação de um Encarregado pelo Tratamento de Dados Pessoais, que tem como função ser o ponto focal para recepcionar solicitações e comunicações de titulares de dados pessoais, bem como prestar esclarecimentos e adotar providências cabíveis em caso de incidentes de segurança da informação.

Além disso, a AgeRio utiliza cookies para identificar os navegadores dos usuários e armazenar informações, melhorando a experiência do usuário em seu site.

A coleta de dados pessoais pela AgeRio ocorre por meio de diversos canais de atendimento, como atendimento presencial, chat, Fale Conosco, Whatsapp, site, Área do Cliente e telefone. Os dados também podem ser coletados por meio de bases públicas disponibilizadas por órgãos como a Receita Federal ou privadas como Serasa ou SPC. É importante ressaltar que a utilização desses dados é pautada pelos princípios da finalidade e minimização de dados, isto é, a AgeRio utiliza esses dados apenas para fins legítimos, lícitos e relacionados com sua missão institucional de fomentar o desenvolvimento sustentável do Estado do Rio de Janeiro.

## 9. Fatores de risco

Para desempenhar a sua missão e alcançar os objetivos, dispostos no planejamento estratégico, a AgeRio está exposta a diferentes tipos de riscos, que são inerentes às atividades de uma instituição financeira não bancária, devendo, portanto, definir os níveis aceitáveis de riscos que deseja incorrer na Declaração de Apetite a Riscos (RAS), bem como estabelecer os controles para sua identificação, mensuração, mitigação, acompanhamento e reporte, além de geri-los por meio de processos específicos que enfatizem a integridade, a efetividade, a prudência e a responsabilidade pública.

Neste sentido, compete à instituição, um gerenciamento adequado dos riscos de natureza financeira (risco de crédito, de mercado e de liquidez), não financeira (risco operacional, de compliance e legal) e transversal (risco reputacional, estratégico e socioambiental e climático).

A mensuração de risco de crédito na AgeRio considera critérios consistentes e verificáveis para avaliação do cliente e da operação, com garantias condizentes com os riscos assumidos e provisões adequadas. O gerenciamento de risco de crédito possui mecanismos de monitoramento tempestivo da carteira, através do acompanhamento dos principais indicadores de risco de crédito, como: inadimplência, concentração da carteira, nível de classificação de risco, além de monitoramento de limites de exposição ao risco, reportados periodicamente à Diretoria Executiva e ao Conselho de Administração e demais colegiados.

No que tange ao risco de mercado, a AgeRio não possui operações classificadas na carteira de negociação (*trading book*), não estando exposta, portanto, ao risco de mercado.

A AgeRio mantém níveis de liquidez adequados aos compromissos da instituição associados às suas atividades de financiamento ao desenvolvimento produtivo do

ERJ. Sua liquidez deriva da qualidade dos seus ativos, do planejamento financeiro e orçamentário, bem como da captação de recursos permitidos às Agências de Fomento. O controle do risco de liquidez está disposto na Política de Gerenciamento Contínuo e Integrado de Riscos da instituição, atendendo às exigências normativas do Banco Central do Brasil.

A AgeRio dispõe de Plano de Contingência de Liquidez que representa, além de um cumprimento regulatório, um importante instrumento para a administração financeira e tem por objetivos estabelecer parâmetros, ações e responsabilidades, definidos e documentados, devendo ser acionado em momentos de crise de liquidez, visando a recolocação da instituição em situação de solvência e estabilidade financeira.

Os instrumentos de gestão de liquidez adotados pela AgeRio são:

- Monitoramento diário dos ativos de alta liquidez
- Fundos de Investimentos de Curto prazo e Títulos Públicos Federais;
- Projeções de liquidez de curto, médio e longo prazo;
- Monitoramento dos limites de exposição a riscos;
- Plano de Contingência de Liquidez.

## **10. Políticas e práticas de governança corporativa**

A AgeRio estabelece, em seu Estatuto Social e em normativos internos, a sua Estrutura de Governança, que é composta pelas seguintes instâncias: Assembleia Geral, Comitê de Elegibilidade e Remuneração, Conselho de Administração, Comitê de Auditoria, Conselho Fiscal, Diretoria Executiva, Auditoria Independente, Auditoria Interna, Comitês Estatutários e Internos, com a observância do regime de alçadas.

No Estatuto Social da AgeRio estão definidos, além do Comitê de Elegibilidade e Remuneração e do Comitê de Auditoria, os seguintes comitês: de Investimentos, de Crédito e Renegociação, de Ética, de Compras e Contratações. Os Comitês possuem regimentos internos aprovados pela Diretoria Executiva, com exceção dos regimentos internos do Comitê de Auditoria e do Comitê de Elegibilidade e Remuneração que são aprovados pelo Conselho de Administração. As decisões são tomadas de forma técnica, colegiada e transparente, visando garantir a conformidade dos processos. Além dos comitês estatutários, a AgeRio possui os seguintes comitês internos: de Atividades Jurídicas de Contencioso, de

Comunicação e Marketing, de Gestão de Riscos e de Capital e de Tecnologia da Informação.

A Estrutura de Governança Corporativa da AgeRio busca garantir o alinhamento entre os objetivos estratégicos da instituição e a sua missão, visão e valores. São estabelecidos e garantidos direcionamentos claros de responsabilidade e autoridade, por meio de políticas, normas e procedimentos internos, de modo a assegurar que os órgãos de administração respondam pelo desempenho da instituição, que haja limites claros de autoridade e responsabilidade em toda a estrutura gerencial, que todos conheçam esses limites e que o regime de alçadas seja cumprido.

## 11. Remuneração da administração e dos membros do colegiado

A AgeRio conta com uma política de remuneração de administradores que estabelece os critérios, parâmetros, processos e formas de remuneração da Diretoria Executiva, cuja aprovação é competência da Assembleia Geral, em conformidade com o seu Estatuto Social e com a regulamentação vigente.

No que se refere à remuneração do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, assim como a remuneração do Conselho de Administração, estas possuem os seus critérios definidos no Estatuto Social da AgeRio.

A remuneração do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal, do Comitê de Auditoria e da Diretoria Executiva totalizou o montante, com referência ao ano de 2022, descrito na tabela abaixo:

	Proventos	Descontos	Rendimento Líquido
Conselho de Administração	R\$286.685,91	R\$22.639,09	R\$264.046,82
Conselho Fiscal	R\$156.994,78	R\$10.710,40	R\$146.284,38
Comitê de Auditoria	R\$232.078,90	R\$33.056,54	R\$199.022,36
Diretoria Executiva	R\$1.383.422,60	R\$349.607,53	R\$1.033.815,07

---

## 12. Conclusão

O presente documento explicita os compromissos de consecução de objetivos das políticas públicas pela AgeRio, bem como as atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração, conforme determina o art. 8º, inciso I e VIII, da Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, e com art.12, inciso I e VIII, do Decreto Estadual 46.188, de 06 de dezembro de 2017.